



Association les Z'Arpêtes
Assemblée Générale Ordinaire du 02 février 2024

Le bureau et les membres de l'association, à jour de leur cotisation, se sont réunis en assemblée générale le vendredi 02 février 2024 à 20h30 au centre culturel de Montjean sur Loire. Il a été établi une feuille d'émargement des membres présents.

Accueil et présentation générale de l'association.

L'ordre du jour retenu est le suivant :

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale 2023

2. Rapport moral et rapport d'activités

Approbation du rapport moral 2022-2023

1. Approbation du rapport d'activité 2022-2023
2. **Rapport financier**
 - a. Présentation du compte de résultat arrêté au 31/08/23
 - i. Approbation du rapport financier 2022-2023
 - b. Présentation du budget prévisionnel 2023-2024
 - i. Approbation du budget prévisionnel pour l'exercice 2023-2024

4. Conclusion du rapport moral

- a. Projets 2023-2024
- b. Informations sur le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

5. Renouvellement du conseil d'administration

6. Questions diverses

Accueil et présentation générale

L'association Les Z'Arpètes a été créée le 7 juin 1999 (*elle aura 25 ans en 09-2024*). Elle a établi son siège social à Montjean-sur-Loire. Elle est issue de l'association "Famille Rurale" dont elle s'est dissociée avec le soutien de la municipalité.

Dès sa création, l'association a manifesté sa volonté d'indépendance et d'autonomie, comme en témoigne l'article 2 de ses statuts : "L'association ne se rattache à aucune affiliation politique, syndicale, professionnelle ou religieuse." Son objectif est de promouvoir les loisirs et la culture en milieu rural, en favorisant l'ouverture à toutes les générations ainsi qu'à de nouvelles formes d'expression artistique et à différentes cultures.

À l'écoute des adhérents, l'association a diversifié ses activités depuis sa création. Des activités perdurent telles que la danse modern jazz, le théâtre, la gymnastique douce et d'entretien, le yoga, le Qi gong, la zumba et l'activité/atelier appelée "Le P'tit Plus" qui a été créé pour fournir une aide aux devoirs en collaboration avec les écoles primaires de Montjean-sur-Loire.

En plus de ces activités régulières, Les Z'Arpètes ont également initié des activités temporaires telles que l'atelier bois, l'atelier bande dessinée, la capoeira, le hip-hop, la danse africaine etc.

Ainsi, l'association répond à une demande et un besoin intergénérationnel, qui ne cesse d'augmenter tout en garantissant une proximité géographique au public.

Cela lui permet de s'inscrire dans une dynamique locale et culturelle. Les diverses manifestations, organisées chaque année, témoignent de cet engagement.

1- Approbation du procès verbal de l'Assemblée Générale 2023

Vote du rapport moral : 18 Pour, 0 Contre, 0 Abstention- ADOPTÉ

2- Rapport moral et Rapport d'activités 2022-2023

Rapport Moral 2022-2023

Pour la saison 2022-2023 l'association a proposé les activités hebdomadaires de loisirs, culture et détente. Les activités proposées sont intergénérationnelles.

- Théâtre
- Danse Modern'Jazz
- Yoga
- Qi Gong
- Gym douce et gym d'entretien
- Zumba adultes
- Danse Moove
- Pilates
- Atelier P'tit plus
- Stages de couture

Ces activités ont réuni 330 adhérents.

Les adhérents de l'association sont principalement les habitants de la commune de Mauges sur Loire, et plus particulièrement les habitants de Montjean sur Loire. Mais ils proviennent également des communes : Champtocé, Ingrandes Le Fresne, St Germain des Prés, Chalonnes, St Georges, donc un territoire finalement assez large.

Adhésions / Dons

L'association est reconnue d'intérêt général depuis janvier 2016. Cela lui permet de délivrer des reçus ouvrant droit à une réduction pour la part versée **sans contrepartie**, en l'occurrence la participation qui dépasse les tarifs appliqués.

La somme versée est déductible de 66% de son montant, dans la limite de 20% du revenu imposable. Des reçus fiscaux ont été délivrés aux donateurs pour la saison passée.

Municipalité

Partenaires depuis de nombreuses années, la municipalité nous a accompagnés dans nos missions tant sur le côté matériel avec l'octroi des salles et divers services que sur la partie financière.

Lieux de nos activités

- ❖ Bergerie (Parc du Prieuré Montjean) : Théâtre / Yoga
- ❖ Salle Pilsko (Montjean) : Gym douce et gym d'entretien / Danse Moderne Jazz'
- ❖ Ancienne salle de tennis de table (complexe sportif de Montjean) : Zumba / Pilates
- ❖ Bureau et salle de réunion (ancienne mairie Montjean) : Accueil et gestion de l'association
- ❖ Ancienne bibliothèque Montjean : P'tit plus / Stages couture
- ❖ Salle polyvalente (Montjean): Pilates / Zumba Kids
- ❖ Salle de la Bergerie à St Florent le Vieil
- ❖ Salle Poméria au centre social de la Pommeraye
- ❖ Salle Charlie Chaplin à Bourgneuf

À Montjean, les salles Polyvalente, Pilsko et le centre culturel nous sont prêtés régulièrement pour les spectacles et animations organisés par l'association.

D'autres lieux sont occupés : l'ancienne salle des boulistes pour le stockage des décors et accessoires, le grenier de la Bergerie pour le stockage des costumes de l'association et une loge du centre culturel.

Nous tenons à remercier la commune de Mauges sur Loire qui met gracieusement à notre disposition les lieux et locaux cités précédemment.

Ce soutien permet à l'association de promouvoir un accès à des activités culturelles et de loisirs. Ce qui l'inscrit dans la dynamique culturelle de Mauges sur Loire.

Rapport d'activités 2022-2023

L'association a proposé onze activités adaptées à différents publics, dont certaines sont décomposées en plusieurs niveaux : 26 cours par semaine + 2 ateliers par semaine (P'tit Plus)

- 312 inscriptions
- 4 salariés et 5 prestataires
- 10 bénévoles, membres du conseil d'administration

- Quelques bénévoles pour des petits ou gros coups de main lors des évènements organisés tout au long de l'année.

→ **Théâtre** : 72 inscrits

À partir de 4 ans, cours assurés par Eva Besnier, Olivier Jollivet et Anne Plumejeau de la compagnie Anne-Olivier.

→ **Danse Modern'Jazz** : 76 inscrits

À partir de 4 ans, cours assurés par Fanny Guéna, Professeure d'État.

→ **Yoga** : 36 inscrits

Cours assurés par Blandine Hullin professeure formée et diplômée en Hatha Yoga et sophrologie qui succède à Patricia Le Floch partie à la retraite en 08/2022.

→ **Qi Gong** : 12 inscrits

Cours assurés par Régine Bogard issue de l'école Les Temps du Corps- Formation Qi Gong Méditation

→ **Gym douce** : 15 Inscrites

Cours adultes et séniors assurés par Hélène Sourice formée en Gymnastique et métiers de la forme.

→ **Gym d'entretien** : 10 inscrites

Cours adultes et séniors assurés par Hélène Sourice formée en Gymnastique et métiers de la forme.

→ **Zumba adulte** : 28 Inscrites

À partir de 16 ans, pour le cours ado/adulte

→ **Zumba enfant** : 6 inscrites

À partir de 7 ans pour le cours enfant.

Cours assuré par Fleur Tharreau formée en Pilates / Zumba et métiers de la forme

→ **Pilates** : 48 inscrites

À partir de 16 ans, 3 cours par semaine, animés par Fleur Tharreau

→ Le P'tit Plus : 9 inscrits

Atelier d'aide aux devoirs réservé aux enfants des écoles de Montjean sur Loire sur proposition des équipes enseignantes.

Les enfants sont pris en charge à la sortie de leur école les lundis et jeudis, puis sont emmenés par des bénévoles au Prieuré (ancienne bibliothèque) afin dans un premier temps de prendre un goûter. Puis, accompagné ensuite d'une personne de l'équipe ils se penchent sur leurs devoirs

L'activité est gratuite, l'adhésion aux « Z'Arpètes » finance en partie les goûters proposés aux enfants.

L'équipe du P'tit plus est composée de 10 personnes bénévoles.

→ Stages couture : 8 participantes

Marie-Laure Manceau-animatrice couture anime les stages adultes et enfants. Elle fournit les machines à coudre.

Stages enfants pendant les vacances scolaires : 3 stages programmés sur la saison 2022-2023

Stages adultes (certains samedis de l'année) : 4 stages programmés sur la saison 2022-2023

Évènements du 12/09/2022 au 30/06/2023

- 18 et 19 novembre 2022 « **À l'ombre des rêves, l'aventure des Crazy Stars** » Jeunes adultes – Pièce écrite et mise en scène par Olivier Jollivet
- 1^{er} et 2 avril 2023 « **Modern' Bazz** » Gala de danse Modern'Jazz »- Chorégraphies et mise en scène Fanny Guénal
- 6 mai 2023 **Soirée Improvisations** Théâtre avec la participation des jeunes adultes et le soutien de quelques « grands » adultes, accompagnés d'Olivier Jollivet pour la mise en scène et la préparation de la soirée.
- 3 et 4 juin 2023 « **Bienvenue à Comédialand, le pays de la comédie** » Théâtre enfants et adolescents. Écriture et mise en scène Éva Besnier et Olivier Jollivet
- Semaine du 12 au 17 mai portes ouvertes -

- 10 juin 2023 : Pique-nique associatif
- 7 et 8 Juillet 2023 : comédie interprétée par les 7 adultes du groupe des Z'Arpètes « Une fleur sur les ruines » d'Olivier Jollivet, mise en scène Anne Plumejeau. Pièce jouée au Restau-Théâtre d'Angers dans le cadre du festival amateur.
- Stages couture avec Marie-Laure Manceau (animatrice couture prestataire)
 - Stages enfants pendant les vacances scolaires : 28 octobre 2022 / 17 février et 28 avril 2023.
 - Stages adultes : 21 janvier et 13 mai 2023.

Réflexion sur les problématiques de fonctionnement et financières au cours de la saison 2022-2023 :

- Autour des tarifs et des seuils/ prise de décisions pour la rentrée 23-24, qui ont donné des résultats positifs.
- Autour de la gouvernance : commissions, collégialité (pour faire face au manque de bénévoles) / projets menés en partie avec les commissions. Collégialité inappropriée pour le moment (trop peu de membres au CA)
- Création d'un évènement supplémentaire (tombola) / réussite de l'évènement

a Approbation du rapport moral 2022-2023

Vote du rapport moral : Pour 18, 0 Contre, 0 Abstention- ADOPTÉ

b Approbation du rapport d'activité 2022-2023

Vote du rapport moral : Pour 18, 0 Contre, 0 Abstention- ADOPTÉ

3- Rapport financier

a. Rapport financier 2022-2023

Dépenses	Réalisé 22-23
ACHATS	- 2 130,05 €
SERVICES EXTERIEURS	- 2 348,95 €
LOCATIONS	- €
ENTR. REPARATIONS	- 44,34 €
ASSURANCE	- 1 261,52 €
DOCUMENTATION	- 165,50 €
AUTRES SERVICES EXT.	- 25 310,00 €
REMUN. INTER. HONO	- 1 426,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	- 282,00 €
DEPLACEMENTS MISSION	- 304,47 €
SERVICES BANC. AUTRES	- 300,17 €
IMPOTS ET TAXES	- 1 380,78 €
CHARGES DE PERSONNEL	- 51 031,08 €
AUTRES CHARGES G.COUC	- 612,38 €
CHARGES FINANCIERES	- €
CHARGES EXCEPT.	- €
Totaux	- 86 597,24 €

RECETTES Réalisées	
INSCRIPTIONS ACTIVITÉS	38 512,80 €
CARTES ADHÉSION	4 940,00 €
VENTE DE PRODUITS/SERVICES	9 731,20 €
SUBVENTION D'EXPL	- €
ETAT	- €
REGION	- €
DEPARTEMENT	- €
INTERCOM.	- €
COMMUNE	16 000,00 €
ORGANISMES SOCIAUX	- €
FONDS EUROP.	- €
AUTRES ETBTS PUB.	- €
AGENCE DE SER. ET PAIE	- €
AIDES PRIVEES (dont tombola)	3 054,25 €
AUTRES PDTS GEST.COUC	46,23 €
PRODUITS FINANCIERS	250,68 €
PRODUITS EXCEPT.	- €
Totaux	72 535,16 €

72 535.16 € - 86 597.24 € = **Déficit - 14 062,08 €**

Approbation du rapport financier 2022-2023

Vote du rapport moral : Pour 18, 0 Contre, 0 Abstention- ADOPTÉ

b. Présentation du Budget prévisionnel 2023-2024

Résultat prévisionnel 2023-2024		RECETTES	
DEPENSES		ADHESIONS/COTISATIONS	84 510,00 €
ACHATS	2 240,00 €	VENTE DE PRODUITS/SER	9 650,00 €
SERVICES EXTERIEURS	5 340,00 €	SUBVENTION D'EXPL.	
LOCATIONS	- €	ETAT	
ENTR. REPARATIONS	840,00 €	REGION FDVA	1 500,00 €
ASSURANCE	1 300,00 €	DEPARTEMENT	
DOCUMENTATION	170,00 €	INTERCOM.	
AUTRES SERVICES EXT.	24 770,00 €	COMMUNE	18 000,00 €
REMUN. INTER. HONO	1 950,00 €	ORGANISMES SOCIAUX	
PUBLICITE PUBLICATION	800,00 €	FONDS EUROP.	
DEPLACEMENTS MISSION	300,00 €	AUTRES ETBTS PUB.	
SERVICES BANC. AUTRES	250,00 €	AGENCE DE SER. ET PAIE	
IMPOTS ET TAXES	1 000,00 €	AIDES PRIVEES	2 500,00 €
CHARGES DE PERSONNEL	65 470,00 €	AUTRES PDTS GEST.COUC	- €
AUTRES CHARGES G.COUC	200,00 €	PRODUITS FINANCIERS	250,00 €
CHARGES FINANCIERES		PRODUITS TRS EXCEPT.	
AMORT.	500,00 €	TOTAL	116 410,00 €
TOTAL	105 130,00 €	BÉNÉFICE prévisionnel	11 280,00 €

1.

Approbation du budget prévisionnel pour l'exercice 2023-2024

Vote du rapport moral : Pour 18, 0 Contre, 0 Abstention- ADOPTÉ

4. Conclusion du rapport moral

a. Projets 2023-2024

Pour la saison 2023/2024, l'association les Z'Arpètes a prévu d'organiser :

- 25/26 novembre 2023 : Théâtre Adultes - "Une Fleur sur les Ruines", comédie d'Olivier Jollivet, mise en scène par Anne Plumejeau
- 23/24 mars 2024 : Gala de danse "La Nuit" - Fanny Guénal
- 20/21 avril 2024 : Théâtre enfants/ados - Anne Plumejeau et Eva Besnier
- 8/9 juin 2024 : Théâtre enfants/ados - Olivier Jollivet
- 17 juin - 21 juin 2024 : Portes ouvertes sur le planning des cours
- 15 juin 2024 : Pique-nique annuel
- 11 et 12 juillet 2024 : Adultes, avec Anne Plumejeau au Restau théâtre à Angers

b. Information sur le Dispositif Local d'Accompagnement DLA

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) est une aide gouvernementale pour les associations, les entreprises qui aident les personnes à trouver du travail, et les entreprises qui ont un objectif social. Il les aide à améliorer leurs activités, à devenir plus solides et à créer ou à pérenniser des emplois.

Au vu des difficultés rencontrées autant sur le plan financier que organisationnel, nous avons sollicité au mois de mai 2023 un appui conseil auprès de France active qui a accepté et nommé un cabinet conseil : HD Conseils avec qui nous avons collaboré pendant 25 heures, du 20/09 au 20/12/2023.

L'accompagnement récent de notre association a été fructueux. Nous avons travaillé avec l'intervenant du cabinet conseil M.Hyenne pour résoudre les problèmes financiers et organisationnels auxquels l'association était confrontée. Le diagnostic a permis de poser des constats et d'analyser les activités une à une, la situation économique et financière de la structure ainsi que l'organisation interne et la gouvernance.

Un examen approfondi a révélé des difficultés financières, avec un déficit de 18 056 euros en 2022 et une perte supplémentaire de 14 000 euros en août 2023. Nous avons identifié des problèmes tels qu'une remise à niveau des tarifs trop tardive, une activité trop déficitaire de danse moderne jazz sur plusieurs saisons et une surcharge récurrente de travail pour le poste de direction.

Après avoir envisagé différentes solutions, nous avons opté pour des ajustements organisationnels, comme la clarification des responsabilités et l'implication accrue des bénévoles du CA, ainsi que des ajustements financiers, notamment une augmentation des tarifs régulière sur les saisons. Ces mesures devraient permettre à l'association de couvrir ses pertes antérieures et de reconstruire ses réserves pour la saison à venir 2023-2024.

Nous avons été encouragés, ainsi que le futur comité de pilotage à prendre en charge les projections financières, le plan d'action établi et le calendrier de mise en œuvre nécessaires pour réussir ce processus de redressement.

5. Renouveau du conseil d'administration

Rappel de la composition du conseil d'administration

Océane Montassier (**présidente**)

Bénédicte Bureau (**trésorière**)

Sarah Bleton (**secrétaire**)

Maiténa Oçafrain (membre) : sortante

Mélanie Poupard (membre) : sortante

Anne Cécile Ernoult (membre)

Aline Ilson (membre) : sortante

Josselin Lévêque (membre) : sortant

Estelle Rochard (membre)

Mireille Rochard (membre) : sortante

Pour rappel, le conseil d'administration permet de faciliter la gestion de l'association. Cette assemblée permet d'éviter d'avoir à recourir au vote de l'assemblée générale à chaque prise de décision. La nomination du conseil d'administration permet donc de favoriser une certaine souplesse et est gage d'efficacité.

Le conseil d'administration a pour rôle de veiller à la bonne gestion de l'association, tout en s'occupant de la gestion courante de l'association. Il a toute compétence pour :

- Convoquer l'assemblée générale
- Suivre l'exécution du budget et autoriser des dépenses qui n'y auraient pas été prévues
- Mettre en œuvre les projets décidés en AG
- Gérer les salariés et prestataires

5 membres sont sortants cette saison L'association lance un appel pour intégrer le conseil d'administration. Personne dans l'assistance ne se manifeste.

Il est évoqué la mise en place des commissions : Danse commission en création / costumes commission créée. L'association remercie chaleureusement l'implication des personnes appartenant à ces commissions. En cours de création : Décors : Bénédicte Bureau, Lynda, Maxime, Myriam.

- **Comité de pilotage** à mettre en place avec les membres du CA, cependant il est nécessaire que le CA s'étoffe en membres bénévoles (avec minimum 4 personnes en plus et disposant d'un minimum de temps).

6. Questions diverses

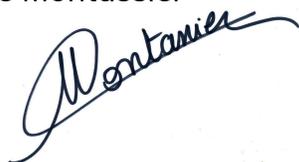
Échanges avec les membres présents

- Questions financières
- Questions relatives aux professeurs
 - Combien de professeurs et prestataires sont employés par l'association ?
 - Est-il possible que les salariés de l'association soient employés comme prestataire ?
- Des adhérents souhaitent du lien entre les cours, les bénévoles présents indiquent que chaque année un pique-nique de fin de saison est organisé. Il est proposé de faire le pique-nique en début d'année.

L'ordre du jour étant épuisé la séance est levée, nous invitons l'assemblée présente à prendre part au verre de l'amitié ainsi qu'au partage de la galette.

Fait à Montjean sur Loire le 2 février 2024

La Présidente : Océane Montassier



La secrétaire de séance Sarah Bleton

